



OpenWebinars certifica que  
**ROBERTO MARTIN CRUZ**

Ha superado con éxito  
**Certificación en PMP**

Duración de la ruta

**71 horas**

Fecha de expedición

**26 agosto 2022**



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Manuel Agudo".

CEO de OpenWebinars

**Manuel Agudo**

## Contenido

# Certificación en PMP

## **1. Certificación PMP Parte 1: Introducción al test de PMP**

### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 1: Introducción al test de PMP

## **2. Certificación PMP Parte 2: Marco de procesos de gestión de proyectos**

### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 2: Marco de procesos de gestión de proyectos

## **3. Certificación PMP Parte 3: Cálculo de Rutas Críticas de proyecto**

### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 3: Cálculo de Rutas Críticas de proyecto

## **4. Certificación PMP Parte 4: Técnica del Valor ganado**

### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 4: Técnica del Valor ganado

## **5. Certificación PMP Parte 5: Introducción a Agile: Metodologías ágiles**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Contexto: Mitos y Realidades**

Contexto

Mitos y realidades

¿Por qué Agile?

Test de autoevaluación I: Contexto: Mitos y realidades

### **3. Propuesta ágil**

Propuesta ágil (Parte I)

Propuesta ágil (Parte II)

Ágil vs Tradicional

Carencias de ambos enfoques

Test de autoevaluación II: Propuesta ágil

### **4. Principios y proceso**

Valores y principios

Generalidades del marco ágil (Parte I)

Generalidades del marco ágil (Parte II)

Proceso ágil para proyectos (Parte I)

Proceso ágil para proyectos (Parte II)

Test de autoevaluación III: Principios y proceso

### **5. Metodologías ágiles**

Marco de metodologías

Scrum

XP

FDD, DSDM, Lean

Test de autoevaluación IV: Metodologías Ágiles

### **6. Vigencia del enfoque ágil**

Vigencia del marco ágil

Nativos ágiles

Tips útiles

Test de autoevaluación V: Vigencia del enfoque ágil

## **6. Certificación PMP Parte 6: Visión del proyecto y generación del backlog**

### **1. Introducción**

## Presentación

### **2. Caso de negocio y viabilidad**

Caso de negocio

Enfoque cliente-céntrico

Declaración de interdependencia

Test de autoevaluación I: Caso de negocio y viabilidad

### **3. Visión general del proyecto**

Visión por negocio

Visión por áreas de trabajo

Otras áreas de trabajo

Análisis de necesidades

Test de autoevaluación II: Visión general del proyecto

### **4. Priorización del alcance**

Moscow y Kano

Otras técnicas de priorización de requisitos

Ajuste de la priorización

Test de autoevaluación III: Priorización del alcance

### **5. Elaboración de requisitos**

Historias de usuario

División de requisitos

Gestión ágil de requisitos

Test de autoevaluación IV: Elaboración de requisitos

### **6. Buenas prácticas respecto del alcance**

Definition of Done

Definition of Ready

Errores a evitar

Test de autoevaluación V: Buenas prácticas respecto del alcance

### **7. Certificación PMP Parte 7: Estimación y planificación ágil**

#### **1. Introducción**

Presentación

## **2. Enfoque ágil de planificación**

Planificación adaptativa

Estimación ágil de requisitos

Planning Poker

Velocidad, timebox y tailoring

Test de autoevaluación I: Enfoque ágil de planificación

## **3. Roadmap**

Roadmap

Ajustes en el Roadmap

Limitación del WIP

Test de autoevaluación II: Roadmap

## **4. Plan de entregas**

Release Plan

Uso del Release Plan (Parte I)

Uso del Release Plan (Parte II)

Iteración Cero y Spikes

Test de autoevaluación III: Plan de Entregas

## **5. Planificación de iteraciones**

Preparación de la iteración

¿Cómo planificar una iteración?

Detallar el contenido de la iteración

Test de autoevaluación IV: Planificación de iteraciones

## **6. Cálculo de fechas y costes**

Plazos y costes

Otras formas de estimar y planificar

Test de autoevaluación V: Cálculo de fechas y costes

## **8. Certificación PMP Parte 8: Kanban: Ejecución del proyecto**

### **1. Introducción**

Presentación

## **2. Kanban**

Definición de Kanban

Consideraciones sobre Kanban

Diseño de Kanban (Parte I)

Diseño de Kanban (Parte II)

Test de autoevaluación I: Kanban

## **3. Ejecución de la iteración**

Uso de Kanban

Ejecución con varias metodologías

Prácticas de ingeniería ágiles

Ejecución de la iteración

Consejos e ideas

Test de autoevaluación II: Ejecución de la iteración

## **4. Ceremonias ágiles y gestión del equipo**

Demo

Retro

Equipo autoorganizado

Equipos de alto rendimiento

Test de autoevaluación III: Ceremonias ágiles y gestión del equipo

## **5. Seguimiento del proyecto**

Seguimiento del trabajo

Valor ganado ágil

Cierre del proyecto

Test de autoevaluación IV: Seguimiento del proyecto

## **9. Certificación PMP Parte 9: Herramientas para escalado y liderazgo ágil**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Escalado ágil**

Escalando Scrum

SAFe

La organización ágil

Test de autoevaluación I: Escalado ágil

### **3. Equipos virtuales: Herramientas**

Trabajando con equipos remotos

Herramientas digitales

Redmine, Trello, Jira, TP

Herramientas de calidad (Parte I)

Herramientas de calidad (Parte II)

Test de autoevaluación II: Equipos virtuales. Herramientas

### **4. Soft Skills**

Soft Skills (Parte I)

Soft Skills (Parte II)

Soft Skills (Parte III)

Soft Skills (Parte IV)

Test de autoevaluación III: Soft Skills

### **5. Aplicar el enfoque ágil**

Pasos para aplicar el enfoque ágil

Prácticas avanzadas

Prácticas necesarias: Analítica sobre KPIs

Aplicar liderazgo Lean

Ambiente ágil de trabajo

Test de autoevaluación IV: Aplicar el enfoque ágil

## **10. Certificación PMP Parte 10: Marco de gestión del proyecto**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Ciclo de vida del proyecto**

Vistazo al marco clásico de Gestión del proyecto

Etapas principales

Marco de gestión del proyecto

Ciclo de vida

Conceptos importantes

Test de autoevaluación I: Ciclo de vida del proyecto

### **3. Arranque y planificación**

Arranque del proyecto

Planificación

Planificación clásica

Test de autoevaluación II: Arranque y planificación

### **4. Ejecución, control y cierre del proyecto**

Ejecución

Control

Cierre del proyecto

Test de autoevaluación III: Ejecución, control y cierre del proyecto

### **5. Metodología y gobierno**

Establecer la metodología

Estructura de gobierno

El rol del jefe de proyecto

Gestión de incidencias y problemas

Test de autoevaluación IV: Metodología y gobierno

## **11. Certificación PMP Parte 11: Gestión de tiempo, costes, alcance y recursos**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Gestión del alcance**

Primeros procesos de la gestión del alcance

Procesos siguientes de la gestión del alcance

Estructura del desglose del trabajo

Validar y controlar el alcance

Test de autoevaluación I: Gestión del alcance

### **3. Gestión del tiempo**

Marco completo de la gestión del tiempo

Primeros procesos de la gestión del tiempo

PDM y procesos siguientes de la gestión del tiempo

Desarrollar el cronograma

Test de autoevaluación II: Gestión del tiempo

### **4. Gestión del coste**

Primeros procesos de la gestión del coste

Procesos siguientes de la gestión del coste

Presupuesto y control del coste

Valor ganado

Medidas de rentabilidad

Test de autoevaluación III: Gestión del coste

### **5. Gestión de recursos**

Primeros procesos de la gestión de recursos

Procesos siguientes de la gestión de recursos

Desarrollar y dirigir el equipo de trabajo

Test de autoevaluación IV: Gestión de recursos

## **12. Certificación PMP Parte 12: Otras áreas de trabajo**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Gestión de riesgos**

Terminología para la Gestión de riesgos

Procesos de la Gestión de riesgos

Análisis cualitativo y cuantitativo

Ejemplo de Hoja de Riesgos

Respuesta y seguimiento de riesgos

Test de autoevaluación I: Gestión de Riesgos

### **3. Comunicaciones, interesados y calidad**

Gestión de las comunicaciones

Gestión de los interesados

Colaboración entre interesados

Gestión de la calidad

Test de autoevaluación II: Comunicaciones, interesados y calidad

### **4. Gestión de adquisiciones e integración**

Terminología relativa a adquisiciones

Gestión de las adquisiciones

Gestión de la integración

Elementos de integración del proyecto

Ejemplo de Plan de Gestión de Proyecto

Test de autoevaluación III: Gestión de adquisiciones e integración

## **13. Certificación PMP Parte 13: Gestión de personas**

### **1. Introducción**

Presentación

### **2. Gestión de equipo**

Liderazgo de equipos

Construir y dirigir el equipo

Empoderamiento del equipo

Construir el equipo

Definir las reglas básicas del equipo

Test de autoevaluación I: Gestión de equipo

### **3. Visión y equipos virtuales**

Construir visión compartida

Técnicas y herramientas para construir una visión compartida

Involucrar a equipos virtuales

Apostrar a equipos virtuales

Test de autoevaluación II: Visión y equipos virtuales

#### **4. Liderazgo facilitador**

Gestión de conflictos

Soporte al rendimiento del equipo

Gestionar impedimentos

Trabajo con impedimentos

Test de autoevaluación III: Liderazgo facilitador

#### **5. Liderazgo de proyecto**

Negociar acuerdos de proyecto (Parte I)

Negociar acuerdos de proyecto (Parte II)

Mentorizar a interesados relevantes

Asegurar la formación del equipo

Aplicar inteligencia emocional

Test de autoevaluación IV: Liderazgo de proyecto

### **14. Certificación PMP Parte 14: Entorno de negocio**

#### **1. Introducción**

Presentación

#### **2. Compliance: Beneficios**

Compliance del proyecto

Beneficios y valor del proyecto

Gestión del lanzamiento

Urgencia en la ejecución

Productos mínimos viables

Ejemplo de mapa de producto mínimo viable

Test de autoevaluación I: Compliance. Beneficios

#### **3. Gestión de cambios: Continuidad**

Evaluar y dirigir los cambios

Gestionar los cambios

Apoyar el cambio organizacional

Activos de procesos y factores ambientales

Continuidad del proyecto

Mejora continua

Test de autoevaluación II: Gestión de cambios. Continuidad

#### **4. Código ético**

Visión y aplicabilidad

Responsabilidad

Respeto e imparcialidad

Honestidad y glosario de código ético

Test de autoevaluación III: Código ético

### **15. Certificación PMP Parte 15: Prerrequisitos e inscripción al PMP**

#### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 15: Prerrequisitos e inscripción al PMP

### **16. Certificación PMP Parte 16: Consejos y tips para superar el test PMP**

#### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 16: Consejos y tips para superar el test PMP

### **17. Certificación PMP Parte 17: Más consejos y tips para superar el test PMP**

#### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 17: Más consejos y tips para superar el test PMP

### **18. Certificación PMP Parte 18: Entrenamiento para el test de PMP**

#### **1. Taller**

Certificación PMP Parte 18: Entrenamiento para el test de PMP