



OpenWebinars certifica que

Adrián Lardiés Utrilla

Ha superado con éxito

Certificación en PMP

Duración de la ruta

69 horas

Fecha de expedición

03 julio 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Manuel Agudo', positioned over a large, light gray watermark of the OpenWebinars logo.

CEO de OpenWebinars

Manuel Agudo

Certificación en PMP

1. Certificación PMP Parte 1: Introducción al test de PMP

1. Taller

Certificación PMP Parte 1: Introducción al test de PMP

2. Certificación PMP Parte 2: Marco de procesos de gestión de proyectos

1. Taller

Certificación PMP Parte 2: Marco de procesos de gestión de proyectos

3. Certificación PMP Parte 3: Cálculo de Rutas Críticas de proyecto

1. Taller

Certificación PMP Parte 3: Cálculo de Rutas Críticas de proyecto

4. Certificación PMP Parte 4: Técnica del Valor ganado

1. Taller

Certificación PMP Parte 4: Técnica del Valor ganado

5. Certificación PMP Parte 5: Introducción a Agile: Metodologías ágiles

1. Introducción

Presentación

2. Contexto: Mitos y Realidades

Contexto

Mitos y realidades

¿Por qué Agile?

Test de autoevaluación I: Contexto: Mitos y realidades

3. Propuesta ágil

Propuesta ágil (Parte I)

Propuesta ágil (Parte II)

Ágil vs Tradicional

Carencias de ambos enfoques

Test de autoevaluación II: Propuesta ágil

4. Principios y proceso

Valores y principios

Generalidades del marco ágil (Parte I)

Generalidades del marco ágil (Parte II)

Proceso ágil para proyectos (Parte I)

Proceso ágil para proyectos (Parte II)

Test de autoevaluación III: Principios y proceso

5. Metodologías ágiles

Marco de metodologías

Scrum

XP

FDD, DSDM, Lean

Test de autoevaluación IV: Metodologías Ágiles

6. Vigencia del enfoque ágil

Vigencia del marco ágil

Nativos ágiles

Tips útiles

Test de autoevaluación V: Vigencia del enfoque ágil

6. Certificación PMP Parte 6: Visión del proyecto y generación del backlog

1. Introducción



Presentación

2. Caso de negocio y viabilidad

Caso de negocio

Enfoque cliente-céntrico

Declaración de interdependencia

Test de autoevaluación I: Caso de negocio y viabilidad

3. Visión general del proyecto

Visión por negocio

Visión por áreas de trabajo

Otras áreas de trabajo

Análisis de necesidades

Test de autoevaluación II: Visión general del proyecto

4. Priorización del alcance

Moscow y Kano

Otras técnicas de priorización de requisitos

Ajuste de la priorización

Test de autoevaluación III: Priorización del alcance

5. Elaboración de requisitos

Historias de usuario

División de requisitos

Gestión ágil de requisitos

Test de autoevaluación IV: Elaboración de requisitos

6. Buenas prácticas respecto del alcance

Definition of Done

Definition of Ready

Errores a evitar

Test de autoevaluación V: Buenas prácticas respecto del alcance

7. Certificación PMP Parte 7: Estimación y planificación ágil

1. Introducción



Presentación

2. Enfoque ágil de planificación

Planificación adaptativa

Estimación ágil de requisitos

Planning Poker

Velocidad, timebox y tailoring

Test de autoevaluación I: Enfoque ágil de planificación

3. Roadmap

Roadmap

Ajustes en el Roadmap

Limitación del WIP

Test de autoevaluación II: Roadmap

4. Plan de entregas

Release Plan

Uso del Release Plan (Parte I)

Uso del Release Plan (Parte II)

Iteración Cero y Spikes

Test de autoevaluación III: Plan de Entregas

5. Planificación de iteraciones

Preparación de la iteración

¿Cómo planificar una iteración?

Detallar el contenido de la iteración

Test de autoevaluación IV: Planificación de iteraciones

6. Cálculo de fechas y costes

Plazos y costes

Otras formas de estimar y planificar

Test de autoevaluación V: Cálculo de fechas y costes

8. Certificación PMP Parte 8: Kanban: Ejecución del proyecto

1. Introducción



Presentación

2. Kanban

Definición de Kanban

Consideraciones sobre Kanban

Diseño de Kanban (Parte I)

Diseño de Kanban (Parte II)

Test de autoevaluación I: Kanban

3. Ejecución de la iteración

Uso de Kanban

Ejecución con varias metodologías

Prácticas de ingeniería ágiles

Ejecución de la iteración

Consejos e ideas

Test de autoevaluación II: Ejecución de la iteración

4. Ceremonias ágiles y gestión del equipo

Demo

Retro

Equipo autoorganizado

Equipos de alto rendimiento

Test de autoevaluación III: Ceremonias ágiles y gestión del equipo

5. Seguimiento del proyecto

Seguimiento del trabajo

Valor ganado ágil

Cierre del proyecto

Test de autoevaluación IV: Seguimiento del proyecto

9. Certificación PMP Parte 9: Herramientas para escalado y liderazgo ágil

1. Introducción

Presentación

2. Escalado ágil



Escalando Scrum

SAFe

La organización ágil

Test de autoevaluación I: Escalado ágil

3. Equipos virtuales: Herramientas

Trabajando con equipos remotos

Herramientas digitales

Redmine, Trello, Jira, TP

Herramientas de calidad (Parte I)

Herramientas de calidad (Parte II)

Test de autoevaluación II: Equipos virtuales. Herramientas

4. Soft Skills

Soft Skills (Parte I)

Soft Skills (Parte II)

Soft Skills (Parte III)

Soft Skills (Parte IV)

Test de autoevaluación III: Soft Skills

5. Aplicar el enfoque ágil

Pasos para aplicar el enfoque ágil

Prácticas avanzadas

Prácticas necesarias: Analítica sobre KPIs

Aplicar liderazgo Lean

Ambiente ágil de trabajo

Test de autoevaluación IV: Aplicar el enfoque ágil

10. Certificación PMP Parte 10: Marco de gestión del proyecto

1. Introducción

Presentación

2. Ciclo de vida del proyecto

Vistazo al marco clásico de Gestión del proyecto



Etapas principales

Marco de gestión del proyecto

Ciclo de vida

Conceptos importantes

Test de autoevaluación I: Ciclo de vida del proyecto

3. Arranque y planificación

Arranque del proyecto

Planificación

Planificación clásica

Test de autoevaluación II: Arranque y planificación

4. Ejecución, control y cierre del proyecto

Ejecución

Control

Cierre del proyecto

Test de autoevaluación III: Ejecución, control y cierre del proyecto

5. Metodología y gobierno

Establecer la metodología

Estructura de gobierno

El rol del jefe de proyecto

Gestión de incidencias y problemas

Test de autoevaluación IV: Metodología y gobierno

11. Certificación PMP Parte 11: Gestión de tiempo, costes, alcance y recursos

1. Introducción

Presentación

2. Gestión del alcance

Primeros procesos de la gestión del alcance

Procesos siguientes de la gestión del alcance

Estructura del desglose del trabajo

Validar y controlar el alcance

Test de autoevaluación I: Gestión del alcance

3. Gestión del tiempo

Marco completo de la gestión del tiempo

Primeros procesos de la gestión del tiempo

PDM y procesos siguientes de la gestión del tiempo

Desarrollar el cronograma

Test de autoevaluación II: Gestión del tiempo

4. Gestión del coste

Primeros procesos de la gestión del coste

Procesos siguientes de la gestión del coste

Presupuesto y control del coste

Valor ganado

Medidas de rentabilidad

Test de autoevaluación III: Gestión del coste

5. Gestión de recursos

Primeros procesos de la gestión de recursos

Procesos siguientes de la gestión de recursos

Desarrollar y dirigir el equipo de trabajo

Test de autoevaluación IV: Gestión de recursos

12. Certificación PMP Parte 12: Otras áreas de trabajo

1. Introducción

Presentación

2. Gestión de riesgos

Terminología para la Gestión de riesgos

Procesos de la Gestión de riesgos

Análisis cualitativo y cuantitativo

Ejemplo de Hoja de Riesgos

Respuesta y seguimiento de riesgos

Test de autoevaluación I: Gestión de Riesgos

3. Comunicaciones, interesados y calidad

Gestión de las comunicaciones

Gestión de los interesados

Colaboración entre interesados

Gestión de la calidad

Test de autoevaluación II: Comunicaciones, interesados y calidad

4. Gestión de adquisiciones e integración

Terminología relativa a adquisiciones

Gestión de las adquisiciones

Gestión de la integración

Elementos de integración del proyecto

Ejemplo de Plan de Gestión de Proyecto

Test de autoevaluación III: Gestión de adquisiciones e integración

13. Certificación PMP Parte 13: Gestión de personas

1. Introducción

Presentación

2. Gestión de equipo

Liderazgo de equipos

Construir y dirigir el equipo

Empoderamiento del equipo

Construir el equipo

Definir las reglas básicas del equipo

Test de autoevaluación I: Gestión de equipo

3. Visión y equipos virtuales

Construir visión compartida

Técnicas y herramientas para construir una visión compartida

Involucrar a equipos virtuales

Apoyar a equipos virtuales

Test de autoevaluación II: Visión y equipos virtuales

4. Liderazgo facilitador

Gestión de conflictos

Soporte al rendimiento del equipo

Gestionar impedimentos

Trabajo con impedimentos

Test de autoevaluación III: Liderazgo facilitador

5. Liderazgo de proyecto

Negociar acuerdos de proyecto (Parte I)

Negociar acuerdos de proyecto (Parte II)

Mentorizar a interesados relevantes

Asegurar la formación del equipo

Aplicar inteligencia emocional

Test de autoevaluación IV: Liderazgo de proyecto

14. Certificación PMP Parte 14: Entorno de negocio

1. Introducción

Presentación

2. Compliance: Beneficios

Compliance del proyecto

Beneficios y valor del proyecto

Gestión del lanzamiento

Urgencia en la ejecución

Productos mínimos viables

Ejemplo de mapa de producto mínimo viable

Test de autoevaluación I: Compliance. Beneficios

3. Gestión de cambios: Continuidad

Evaluar y dirigir los cambios

Gestionar los cambios

Apoyar el cambio organizacional

Activos de procesos y factores ambientales

Continuidad del proyecto

Mejora continua

Test de autoevaluación II: Gestión de cambios. Continuidad

4. Código ético

Visión y aplicabilidad

Responsabilidad

Respeto e imparcialidad

Honestidad y glosario de código ético

Test de autoevaluación III: Código ético

15. Certificación PMP Parte 15: Prerrequisitos e inscripción al PMP

1. Taller

Certificación PMP Parte 15: Prerrequisitos e inscripción al PMP

16. Certificación PMP Parte 16: Consejos y tips para superar el test PMP

1. Taller

Certificación PMP Parte 16: Consejos y tips para superar el test PMP

17. Certificación PMP Parte 17: Más consejos y tips para superar el test PMP

1. Taller

Certificación PMP Parte 17: Más consejos y tips para superar el test PMP

18. Certificación PMP Parte 18: Entrenamiento para el test de PMP

1. Taller

Certificación PMP Parte 18: Entrenamiento para el test de PMP